

**Stichting Museum Vlaardingen**  
Westhavenkade 56  
3131 AG VLAARDINGEN

## **Jaarrapport 2025**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Bestuursverslag</b>	
1.1 Algemeen	3
1.2 Resultaten	5
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2025	7
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	9
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
2.4 Toelichting op de balans	13
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	19
<b>3. Overige gegevens</b>	
3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring	25

## Bijlagen

# 1. Bestuursverslag

Stichting Museum Vlaardingen  
Westhavenkade 56  
3131 AG Vlaardingen

29 mei 2026

## 1.1 ALGEMEEN

### ***Oprichting stichting***

De Stichting Museum Vlaardingen is opgericht op 23 september 2002 en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 24339759.

### ***Activiteiten***

De stichting heeft ten doel, als betrouwbare schatbewaarder van het historisch en cultureel erfgoed van Vlaardingen, betekenis te geven aan het Vlaardingen van vroeger, nu en later, door dit erfgoed te bewaren, te onderzoeken en te tonen, waarbij de historische, actuele en toekomstige ontwikkeling van Vlaardingen in de regio centraal staan. Het Museum bevordert daarbij inclusiviteit: jonge, oude en nieuwe inwoners van de stad ontdekken en herkennen in het museum 'hun' verhalen, waardoor de kennis over, waardering voor en verbindingen binnen de stad een flinke impuls krijgen. En voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### ***Organisatie, bestuur en toezicht***

De Stichting Museum Vlaardingen is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam, inschrijfnummer 24339759. De stichting kent een bestuursvorm met een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht.

#### Raad van Toezicht in 2025

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit de volgende personen:

- de heer J. Versluijs (voorzitter)
- de heer P.J. Moree (penningmeester)
- de heer H.W.J.J. de Bruijn (lid en plaatsvervangend voorzitter)
- mevrouw D.I.F. Sluisdom (lid)
- mevrouw M.P. Bles (lid)
- mevrouw M.F. Groen (lid)

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding.

#### Directie in 2025

Per 1 november 2018 is mevrouw L. Selles benoemd tot directeur-bestuurder van Stichting Museum Vlaardingen. Per 31 december 2025 is het dienstverband met wederzijdse instemming beëindigd. De WNT-verantwoording is als bijlage opgenomen.

#### Personeel en vrijwilligers

De stichting had in 2025 gemiddeld 7,5 FTE in dienst (waarvan 1,3 FTE tijdelijke projectmedewerkers). Daarnaast kon het museum rekenen op de inzet van circa 80 betrokken vrijwilligers voor het museum en De Balder, waarvan ongeveer 50 vrijwilligers werkzaam waren

op basis van een vaste functie en overeenkomst.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Van 1 januari 2026 tot en met 30 april 2026 werd de functie van directeur-bestuurder tijdelijk vervuld door mevrouw M.P. Bles.

Per 30 maart 2026 is de heer J. Versluijs teruggetreden als voorzitter van de Raad van Toezicht. Met ingang van die datum is het voorzitterschap vervuld door de heer H.W.J.J. de Bruijn.

#### Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Ultimo 2025 bedraagt het eigen vermogen van de stichting negatief € 68.064. Het negatieve resultaat over 2025 wordt met name veroorzaakt door gestegen personeels-, huisvestings- en exploitatiekosten, die in de afgelopen jaren sterker zijn gestegen dan de reguliere indexering van de gemeentelijke subsidie.

De stichting is voor haar reguliere exploitatie in belangrijke mate afhankelijk van subsidie van de gemeente Vlaardingen. In 2025 heeft de gemeente een aanvullende bijdrage verstrekt van € 210.221. Voor 2026 is toegezegd dat deze verhoging structureel wordt verwerkt in de subsidie. De begroting 2026 gaat uit van een totale gemeentelijke subsidie van € 722.652 en een sluitende exploitatie.

Op basis van deze structurele subsidieverhoging, de begroting 2026, de projectfinanciering en de door het bestuur genomen beheersmaatregelen acht de Raad van Toezicht de continuïteitsveronderstelling passend. Het bestuur en de Raad van Toezicht blijven de liquiditeitspositie, exploitatieontwikkeling en subsidieafhankelijkheid nauwgezet monitoren.

#### **Vaststelling jaarrekening**

De Raad van toezicht heeft de jaarrekening 2025 op 18 mei 2026 vastgesteld. Het netto resultaat uit reguliere bedrijfsvoering bedroeg negatief € 75.243. Dit bedrag is onttrokken aan het stichtingsvermogen.

#### **Begroting 2026**

Als bijlage is de begroting 2026 opgenomen.

#### **Eigen vermogen en subsidievoorwaarden**

Op grond van de subsidievoorwaarden mag het eigen vermogen niet groter zijn dan 10% van de gemeentelijke subsidie. Ultimo 2025 bedraagt het eigen vermogen negatief € 68.064. Daarmee is geen sprake van overschrijding van deze vermogensgrens.

## Bijzonderheden

### ANBI en bestedingsbeleid

Stichting Museum Vlaardingen heeft geen winstoogmerk en besteedt haar middelen aan haar statutaire doelstelling: het bewaren, onderzoeken en tonen van het historisch en cultureel erfgoed van Vlaardingen en het versterken van kennis, waardering en verbinding binnen de stad.

Het bestuur bewaakt dat middelen worden aangewend voor de algemeen nuttige doelstelling van de stichting. Geormerkte projectmiddelen en bestemmingsfondsen worden uitsluitend besteed overeenkomstig de daaraan verbonden bestemming. De stichting houdt geen vermogen aan boven hetgeen noodzakelijk is voor de continuïteit van de organisatie en de uitvoering van haar lopende en voorziene activiteiten.

## 1.2 RESULTATEN

### Bespreking van de resultaten

De staat van baten en lasten over 2025 en 2024 kunnen als volgt worden samengevat:

	2025		2024		Verschil	
	€	%	€	%	€	%
<b>Baten</b>	922.222	100,0	893.305	100,0	28.917	3,2
Directe lasten	-191.904	-20,8	-236.360	-26,5	44.456	18,8
	<u>730.318</u>	<u>79,2</u>	<u>656.945</u>	<u>73,5</u>	<u>73.373</u>	<u>11,2</u>
Personeelskosten	439.751	47,7	321.129	35,9	118.622	36,9
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	3.831	0,4	4.800	0,5	-969	-20,2
Overige personeelskosten	20.235	2,2	5.901	0,7	14.334	242,9
Huisvestingskosten	259.261	28,1	233.544	26,1	25.717	11,0
Verkoopkosten	19.959	2,2	14.408	1,6	5.551	38,5
Algemene kosten	<u>62.262</u>	<u>6,8</u>	<u>60.337</u>	<u>6,8</u>	<u>1.925</u>	<u>3,2</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>805.299</u>	<u>87,4</u>	<u>640.119</u>	<u>71,6</u>	<u>165.180</u>	<u>25,8</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	-74.981	-8,2	16.826	1,9	-91.807	-545,6
Financiële baten en lasten	<u>-3.154</u>	<u>-0,3</u>	<u>-2.430</u>	<u>-0,3</u>	<u>-724</u>	<u>-29,8</u>
<b>Netto resultaat</b>	<u>-78.135</u>	<u>-8,5</u>	<u>14.396</u>	<u>1,6</u>	<u>-92.531</u>	<u>-642,8</u>

## 2. Jaarrekening

## 2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<i>Materiële vaste activa</i>	1				
Inventarissen			42.436		38.936
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<i>Vorraden</i>					
Gereed product en handelsgoederen	2		2.310		2.382
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren	3	128.697		201.985	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	22.221		18.897	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	<u>507.073</u>		<u>315.737</u>	
			657.991		536.619
<i>Liquide middelen</i>	6		46.909		105.085
Totaal activazijde			<u><u>749.646</u></u>		<u><u>683.022</u></u>

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	7		-68.064		10.072
<b>VOORZIENINGEN</b>					
Voorziening groot onderhoud	8		21.665		89.574
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	9		28.000		32.000
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Andere onderhandse leningen	10	25.000		-	
Crediteuren		49.282		49.004	
Loonheffing		20.078		12.195	
Pensioenen		5.836		4.495	
Overige schulden	11	4.000		4.000	
Overlopende passiva	12	<u>663.849</u>		<u>481.682</u>	
			768.045		551.376
Totaal passivazijde			<u><u>749.646</u></u>		<u><u>683.022</u></u>

## 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	2024
		€	€
<b>Baten</b>	13	922.222	893.305
Directe lasten	14	<u>-191.904</u>	<u>-236.360</u>
		730.318	656.945
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	15	459.986	327.030
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	16	3.831	4.800
Huisvestingskosten	17	259.261	233.544
Verkoopkosten	18	19.959	14.408
Algemene kosten	19	<u>62.262</u>	<u>60.337</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>805.299</u>	<u>640.119</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-74.981	16.826
Financiële baten en lasten	20	<u>-3.154</u>	<u>-2.430</u>
<b>Netto resultaat</b>		<u><u>-78.135</u></u>	<u><u>14.396</u></u>

Van het netto resultaat is een bedrag ad € 2.892 gebruikt van het bestemmingsfonds Leen Droppert. Het restant wordt conform de statuten onttrokken aan het eigen vermogen.

## 2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### *Algemene toelichting*

#### *Algemene grondslagen voor verslaggeving*

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de RJK C1: kleine organisaties zonder winststreven. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn. Voor projecten met een looptijd van langer dan één jaar wordt de verwachte eigen bijdrage naar rato van de looptijd van het project toegerekend ten laste van de exploitatierekening.

Museum Vlaardingen benadrukt de omstandigheden waarin zij verkeert, rekening houdend met overheidsmaatregelen en -plannen, en maakt melding van de operationele en financiële consequenties van de huidige situatie. Museum Vlaardingen kent onzekerheid over het vermogen van de organisatie om haar bedrijfsactiviteiten voort te zetten, onder andere omdat de lonen en kosten de afgelopen jaren sterker zijn gestegen dan het accres waarmee de gemeente jaarlijks de structurele subsidie verhoogt, waardoor het museum geconfronteerd wordt met een niet-sluitende begroting.

De gemeente Vlaardingen heeft vanuit het Rijk middelen ontvangen om culturele instellingen te ondersteunen bij de gestegen lonen en kosten. In 2024 heeft Museum Vlaardingen uit deze middelen een incidentele subsidie ontvangen van € 142.601. Voor 2025 is deze bijdrage € 210.221.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Vergelijking met vorig jaar: de gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zonder dat dit van invloed is geweest op het resultaat.

### **Grondslagen**

#### **Materiële vaste activa**

De waardering van de gebouwen en terreinen geschiedt tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs, minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten minus eventuele investeringssubsidies en onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

## **Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa**

### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Vlottende activa**

Lopende projecten en projectfinanciering

De stichting voert meerdere meerjarige projecten uit waarvoor specifieke toezeggingen en subsidies zijn ontvangen. De hiermee samenhangende bedragen zijn afzonderlijk verantwoord onder de overlopende activa en overlopende passiva. Deze projectmiddelen zijn geormerkt en niet vrij beschikbaar voor de reguliere exploitatie van de stichting.

Voor zover uitgaven vooruitlopen op de definitieve subsidievaststelling of bevoorschotting, worden deze verantwoord als vooruitbetaalde bedragen op lopende projecten. Voor zover toezeggingen of ontvangen bedragen betrekking hebben op nog uit te voeren projectactiviteiten, worden deze verantwoord onder de overlopende passiva. De baten worden verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde prestaties zijn verricht en aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

### **Voorziening voor groot onderhoud**

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoeging aan de voorziening wordt

bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Daarnaast is in september 2020 een meerjarenonderhoudsplan voor het monumentale deel van de gebouwen tot stand gekomen, na inspectie door de Monumentenwacht en in samenwerking met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE). Dit onderhoudsproject heeft een totale looptijd van vijf jaar en een begroting van € 189.275, waarvan het grootste deel inmiddels is uitgevoerd. In 2026 vinden naar verwachting de laatste werkzaamheden plaats.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **Sociale lasten**

Stichting Museum Vlaardingen heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de geactiveerde waarde, op basis van de verwachte toekomstige gebruiksduur.

### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 2.4 TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventa- rissen	Totaal
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2025</i>			
Aanschafwaarde	1	71.531	71.531
Cumulatieve afschrijvingen	-1	-32.595	-32.596
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	<u>-</u>	<u>38.936</u>	<u>38.936</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	-	7.331	7.331
Afschrijvingen	-	-3.831	-3.831
<i>Saldo mutaties</i>	<u>-</u>	<u>3.500</u>	<u>3.500</u>
<i>Stand per 31 december 2025</i>			
Aanschafwaarde	1	78.862	78.863
Cumulatieve afschrijvingen	-1	-36.426	-36.427
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	<u>-</u>	<u>42.436</u>	<u>42.436</u>
Afschrijvingspercentages		<u>variabel</u>	

Voor een nadere specificatie van de vaste activa vanaf 2019 verwijzen wij u naar de bijlagen.

Alle investeringen in het geheel vernieuwde en op 20 juni 2015 heropende Museum Vlaardingen met een oorspronkelijke aanschafwaarde van € 7.534.034 zijn door derden geheel gefinancierd waardoor de boekwaarde nihil is.

Het pand Westhavenkade 56 is verzekerd voor een bedrag van € 11.525.700. Dit bedrag is inclusief € 748.400 inventaris en verzekering van gedeerde inkomsten. De WOZ-waarde voor het jaar 2025 (waardepeildatum 1.1.2024) bedroeg € 3.587.000 ( 2024 (waardepeildatum 1.1.2023) : € 3.569.000 ).

Het Museumpaviljoen is verzekerd voor een bedrag van € 585.100. De WOZ-waarde voor het jaar 2025 (waardepeildatum 1.1.2024) bedroeg € 235.000 ( 2024 (waardepeildatum 1.1.2023) : € 230.000 ).

In de jaarrekening is geen bedrag opgenomen voor de waarde van de museale collectie, zoals gebruikelijk in Nederlandse musea.

Op 6 november 2013 is de akte gepasseerd waarbij de Stichting Museum Vlaardingen voor € 1 eigenaar is geworden van het pand Westhavenkade 53-54. Stichting Museum Vlaardingen werd op 6 november 2013 ook voor € 120.000 eigenaar van het pand Westhavenkade 55 en het pakhuis Vetteoordskade 1. Na renovatie en nieuwbouw is sprake van één geïntegreerd pand op het adres Westhavenkade 56.

In verband met de aankoop van het onroerend goed Westhavenkade 53-55 is een tripartiete overeenkomst gesloten tussen de Stichting, het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. en de Gemeente Vlaardingen. Onderdeel van deze overeenkomst is dat Westhavenkade 53-55 zal worden bezwaard met een hypotheek ten gunste van het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. Dit recht van hypotheek is daadwerkelijk gevestigd bij de akte van 6 november 2013.

Voor het doen van de donatie door het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. aan de Stichting is het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. ervan uitgegaan dat de gemeente jaarlijks een budgetsubsidie ter beschikking zal stellen aan het museum om een (gezonde) exploitatie mogelijk te maken. Het museum dient, na het gereedkomen van de ver- en nieuwbouw en de heropening tenminste 10 jaar achtereenvolgend door een professionele organisatie te worden geëxploiteerd. Daarnaast dient het museum minimaal 6 dagen in de week geopend te zijn, inclusief één avondopenstelling. De totale openingstijd bedraagt minimaal 45 uur per week. Indien niet aan de voorwaarde wordt voldaan is de Stichting het volledige bedrag van de donatie verschuldigd aan het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.

## VLOTTENDE ACTIVA

### Vorraden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>2 Gereed product en handelsgoederen</b>		
Voorraad winkelartikelen en boeken	2.310	2.239
Voorraad bonnen	-	143
	<u>2.310</u>	<u>2.382</u>

Bij de waardering van de voorraad winkelartikelen en boeken is rekening gehouden met een voorziening voor incurantheid van 60%.

### Vorderingen

#### 3 Handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>128.697</u>	<u>201.985</u>
----------------------------------	----------------	----------------

#### 4 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>22.221</u>	<u>18.897</u>
----------------	---------------	---------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>5 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaald op lopende projecten, zie specificatie	471.402	267.117
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	11.100	8.073
Diverse vooruitbetaalde kosten	9.883	6.859
Te ontvangen energiesubsidie	5.671	4.000
Toezegging Dumava inz. kozijnen	5.000	-
Nog te ontvangen afrekening Museumkaart	3.096	2.048
Nog te ontvangen inzake herinrichting	-	15.000
Nog te ontvangen afrekening energie	-	8.601
Nog te ontvangen versnellingsubsidie	-	3.731
Nog te ontvangen PIN-afrekeningen	-	54
Overige nog te ontvangen bedragen	921	254
	<u>507.073</u>	<u>315.737</u>

	<u>31-12-2025</u>
	€
<b>Specificatie Vooruitbetaald op lopende projecten</b>	
SIM Onderhoudsproject RCE	189.275
Maak het Mee in Vlaardingen	183.936
Turkse Haringkoppen	50.483
Herinrichting museum	39.600
Vlaardingen nu	4.747
Zee van herinneringen	1.480
Herinrichting koepelkamer	1.881
Totaal	<u>471.402</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>6 Liquide middelen</b>		
ING Spaarrekening	41.009	91.734
ING	5.063	11.369
Kas	837	1.982
	<u>46.909</u>	<u>105.085</u>

**PASSIVA**

7

**EIGEN VERMOGEN**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Stichtingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	-40.881	-53.866
Uit resultaatbestemming	-75.243	12.985
Afrondingen	-	-
Totaal	<u><u>-116.124</u></u>	<u><u>-40.881</u></u>

***Informatieverschaffing over eigen vermogen***

De stichtingsreserve bedraagt ultimo 2025 negatief € 116.124. Het negatieve saldo is ontstaan door het negatieve exploitatieresultaat over 2025 en eerdere exploitatietekorten. Het bestuur verwacht herstel van de stichtingsreserve door de structurele verhoging van de gemeentelijke subsidie vanaf 2026, aanvullende beheersing van de exploitatiekosten en actieve monitoring van de liquiditeitspositie.

**Bestemmingsreserve**

Bestemmingsfonds Leen Droppert	<u>48.060</u>	<u>50.952</u>
--------------------------------	---------------	---------------

**Bestemmingsfonds Leen Droppert**

Stand per 1 januari	50.952	49.541
In het boekjaar gebruikt	<u>-2.892</u>	<u>1.411</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u><u>48.060</u></u>	<u><u>50.952</u></u>

***Informatieverschaffing over bestemmingsreserves***

Het bestemmingsfonds Leen Droppert betreft geormerkt vermogen dat uitsluitend mag worden aangewend overeenkomstig de bestemming van het fonds. Dit vermogen is daarom niet vrij beschikbaar voor dekking van reguliere exploitatietekorten, tenzij dit past binnen de fondsbestemming.

**VOORZIENINGEN****8 Voorziening groot onderhoud**

Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>21.665</u>	<u>89.574</u>
--------------------------------------	---------------	---------------

**Voorziening groot onderhoud gebouwen**

Stand per 1 januari	89.574	85.044
In het boekjaar gebruikt	-82.909	-10.470
Dotatie	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

<i>Stand per 31 december</i>	<u>21.665</u>	<u>89.574</u>
------------------------------	---------------	---------------

<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
€	€

**9 Langlopende schulden**

Andere obligaties en onderhandse leningen	<u>28.000</u>	<u>32.000</u>
---	---------------	---------------

**Langlopende schulden**

	Stand per 31 december 2025	Comulatieve aflossing	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>40.000</u>	<u>12.000</u>	<u>28.000</u>

*Dit betreft een in 2023 ontvangen lening van het Fonds Schiedam-Vlaardingen e.o. voor de aanschaffing van de zonnepanelen op het vernieuwde museumpaviljoen. De hoofdsom bedraagt € 40.000, af te lossen in 10 jaarlijkse termijnen van € 4.000. De lening is rentevrij.*

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
€	€

**10 Andere onderhandse leningen**

Lening Stichting Fonds Museum Vlaardingen	<u>25.000</u>	<u>-</u>
---	---------------	----------

*Dit betreft een in 2025 afgesloten lening van de Stichting Fonds Museum Vlaardingen ten behoeve van de verlenging van de aanstelling van een junior conservator. De lening is rentevrij en moet uiterlijk 31 december 2027 worden afgelost.*

**11 Overige schulden**

Aflossingsverplichtingen	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
--------------------------	--------------	--------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>12 Overlopende passiva</b>		
Ontvangen toezeggingen op lopende projecten	613.976	440.708
Reservering vakantiegeld	13.096	12.050
Accountantskosten	9.339	8.297
Vakantiedagen	7.892	10.840
Afrekening Eneco	4.430	-
Ontvangen borgsom	4.000	4.000
Te betalen naverrekening verzuimverzekering	3.355	-
Ontvangen borgsom verhuur Museumpaviljoen	1.950	1.950
Vooruitontvangen diverse projecten	1.250	-
Schoonmaken namenwant	1.000	1.000
Vooruitontvangen van Vrienden	446	8
Te betalen verzekering bruiklenen	338	-
Vooruitontvangen waardebonnen	297	-
Vooruitontvangen bijdragen Gemeente Vlaardingen	-	979
Nog te betalen onderhoud AED's	-	450
Overige overlopende passiva	2.480	1.400
	<u>663.849</u>	<u>481.682</u>

### Specificatie ontvangen toezeggingen op lopende projecten

	<u>31-12-2025</u>
	€
Maak het Mee	280.678
SIM Onderhoudsproject RCE	189.275
Turkse Haringkoppen	93.905
Herinrichting museum	25.220
Palestijnen 2026	10.000
Zee van herinneringen	5.000
Winnie Teschmacher	4.333
Vlaardingen nu	2.565
Herinrichting koepelkamer	3.000
Totaal	<u>613.976</u>

**2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>13 Baten</b>		
Exploitatiesubsidie Gemeente Vlaardingen	697.474	477.699
Opbrengsten afgesloten tentoonstellingen en projecten; zie specificatie	88.970	128.109
Entreegelden en abonnementen	35.164	31.925
Omzet verhuur museumpaviljoen	28.284	27.600
Opbrengst verhuur Balder	15.000	15.000
Omzet winkel	14.260	14.132
Omzet verhuur museum	12.614	14.901
Omzet horeca	12.241	8.963
Overige opbrengsten	6.922	1.836
Opbrengst diverse doorbelastingen	5.283	3.145
Opbrengst evenementen	3.297	5.096
Diverse activiteiten	1.461	16.506
Provisie verkoop cadeaubonnen	1.252	1.392
	<u>922.222</u>	<u>746.304</u>
Extra bijdrage Kickstart cultuurfonds	-	4.400
Extra bijdrage gemeente Vlaardingen	-	142.601
	<u>922.222</u>	<u>893.305</u>

31-12-2025  
€

**Specificatie opbrengsten afgesloten tentoonstellingen en projecten**

Opbrengst Van Tijen	27.500
Opbrengst Wilma Kuil	20.507
Opbrengst Bewaard om nooit te vergeten	17.190
Opbrengst Migratie Adlib-Atlantis	12.404
Opbrengst Nieuwe Vlaardingers	7.250
Opbrengst Ik weet waar je hart woont	2.130
Opbrengst Zomerexpo 2025	1.280
Opbrengst Ecaperoute	709
Totaal	<u>88.970</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>14 Directe lasten</b>		
Kosten afgesloten tentoonstellingen en projecten; zie specificatie	122.781	155.488
Kosten openstelling Balder	18.056	18.054
Inkopen winkel	14.775	11.123
Inkopen horeca	8.052	5.915
Onderhoudsbijdrage Balder	7.500	7.500
Collectie	5.019	4.610
Algemene kosten wisselexposities	4.287	4.768
Verzekering Balder	7.512	7.235
Kosten magazine De Spil	1.901	1.025
Activiteiten en educatie	1.519	171
Uitgaven overige activiteiten	489	1.638
Doorbelaste kosten projecten	13	1.594
Kostprijs diverse sponsorings	-	17.239
	<u>191.904</u>	<u>236.360</u>

31-12-2025  
€

**Specificatie kosten afgesloten tentoonstellingen en projecten**

Kosten Van Tijen	28.117
Kosten Bewaard om nooit te vergeten	23.484
Kosten Wilma Kuil	20.220
Kosten Migratie Adlib-Atlantis	15.805
Kosten Zomerexpo 2025	7.500
Kosten Turkse Haringkoppen eigen bijdrage 2025	5.405
Kosten Jan van Reeve	5.224
Kosten Maak het mee eigen bijdrage 2025	4.620
Kosten Nieuwe aanwinsten	4.311
Kosten Ode aan de stad	2.949
Kosten Ik weet waar je hart woont	1.821
Kosten Escaperoute	1.400
Kosten Rijnmondiaal	1.282
Nagekomen kosten Artificialia Mundo	300
Nagekomen kosten Powervrouwen	202
Nagekomen kosten Liefde	89
Kosten Torso	52
Totaal	<u>122.781</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>15 Personeelskosten</b>		
Lonen	314.369	233.148
Sociale lasten	125.382	87.981
Overige personeelskosten	<u>20.235</u>	<u>5.901</u>
	<u>459.986</u>	<u>327.030</u>
<b>Lonen</b>		
Brutosalarissen	389.736	285.166
Mutatie vakantiegeld en -dagen	-1.902	-9.414
Lasten ex-medewerkers	<u>1.079</u>	<u>-</u>
	388.913	275.752
Doorbelaast naar projecten	<u>-74.544</u>	<u>-42.604</u>
	<u>314.369</u>	<u>233.148</u>
In het boekjaar waren er gemiddeld 7,5 FTE in dienst waarvan 6,2 vaste medewerkers en 1,3 tijdelijke projectmedewerkers (2024: 5,4 FTE, waarvan 4,3 vast en 1,1 tijdelijk).		
<b>Sociale lasten</b>		
Premies werknemersverzekeringen	67.346	45.885
Pensioenpremies	45.726	32.386
Verzuimverzekering	<u>12.310</u>	<u>9.710</u>
	<u>125.382</u>	<u>87.981</u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Overige personeelskosten	19.525	20.162
Arbodienst	1.102	1.339
Overige onbelaste personeelskosten	<u>291</u>	<u>291</u>
	20.918	21.792
Ontvangen ziekengeld	<u>-683</u>	<u>-15.891</u>
	<u>20.235</u>	<u>5.901</u>
<b>16 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>3.831</u>	<u>4.800</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>17 Huisvestingskosten</b>		
Onderhoud pand, apparatuur etc	86.988	68.281
Gas, water en elektra	53.940	51.089
Onroerende zaakbelasting	35.072	34.156
Schoonmaakkosten	37.431	33.872
Huur extern depot	28.323	27.074
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	15.000	15.000
Bewaking en beveiliging	2.507	1.899
Overige huisvestingskosten	-	2.173
	<u>259.261</u>	<u>233.544</u>
<b>18 Verkoopkosten</b>		
Reclame - en advertentiekosten	14.511	7.962
Communicatie-advies	2.445	2.630
Begeleiding PR-activiteiten	1.667	2.808
PR-drukwerk	879	195
Representatiekosten	457	813
	<u>19.959</u>	<u>14.408</u>
<b>19 Algemene kosten</b>		
Verzekeringen	30.047	25.678
Accountantskosten	12.250	10.852
Automatiseringskosten	6.524	8.067
Contibuties en abonnementen	5.623	4.828
Onkosten vrijwilligers	4.894	4.929
Kantoorbenodigdheden	1.812	1.512
Telecommunicatie	1.031	3.630
Porti	85	113
Kosten Raad van Toezicht	-	735
Overige algemene kosten	-4	-7
	<u>62.262</u>	<u>60.337</u>

Toelichting jaarrekening

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>20 Financiële baten en lasten</b>		
Rekenverschillen	-	37
Bankkosten en -rente	<u>-3.154</u>	<u>-2.467</u>
	<u><u>-3.154</u></u>	<u><u>-2.430</u></u>

Vlaardingen, 29 mei 2026  
Stichting Museum Vlaardingen

Toelichting jaarrekening

Vlaardingen, 29 mei 2026

Ondertekening Directie en  
Raad van toezicht:

Drs H.W.J.J de Bruijn,  
voorzitter

Dr P.J. Moree,  
penningmeester

M.P. Bles,  
lid

D.I.F. Sluisdom,  
lid

M.F. Groen,  
lid

N.A.H. van Dijk\*,  
directeur

\*) De jaarrekening 2025 is niet ondertekend door mevrouw N.A.H. van Dijk. Mevrouw Van Dijk is per 1 mei 2026 als directeur-bestuurder van de stichting aangetreden en was gedurende het boekjaar 2025 niet als bestuurder bij de stichting betrokken. Om die reden heeft zij de jaarrekening 2025 niet mede ondertekend. Conform artikel 14.4 van de statuten wordt hiervan, onder opgave van reden, melding gemaakt.

### 3. OVERIGE GEGEVENS

#### *3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring*

De accountantsverklaring is als bijlage toegevoegd.

Aan de bestuurder en leden van de Raad van Toezicht van  
Stichting Museum Vlaardingen  
Westhavenkade 56  
3131 AG VLAARDINGEN

Borrie Audit B.V.  
Jan Leentvaarlaan 1  
Postbus 8565  
3009 AN Rotterdam  
Telefoon 010 266 77 33  
Telefax 010 266 78 08  
Email rotterdam@borrie.nl  
KvK 24315255

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de door ons gewaarmerkte jaarrekening 2025 van Stichting Museum Vlaardingen te Vlaardingen d.d. 29 mei 2026 gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum Vlaardingen per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 “kleine organisaties zonder winststreven” (Rjk C1) BW en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *Materiële onzekerheid over de continuïteit*

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel ‘Continuïteit’ in de toelichting op pagina 10 van de jaarrekening. Daarin is toegelicht dat de stichting voor haar reguliere exploitatie in belangrijke mate afhankelijk is van subsidie van de gemeente Vlaardingen.

De gemeente heeft in 2025 een aanvullende bijdrage verstrekt van € 210.221. Voor 2026 is toegezegd dat deze verhoging structureel wordt verwerkt in de subsidie. De begroting 2026 gaat uit van een totale gemeentelijke subsidie van € 722.652 en een sluitende exploitatie. Op basis hiervan, alsmede op basis van de beschikbare projectfinanciering en de door het bestuur genomen beheersmaatregelen, achten het bestuur en de Raad van Toezicht de continuïteitsveronderstelling niet onmogelijk.

De stichting blijft echter afhankelijk van de structurele subsidieverhoging, de realisatie van de begroting 2026 en de voortzetting van projectfinanciering. Deze omstandigheden duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel kan bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

*De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum Vlaardingen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*Naleving Anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd*

In overeenstemming met de regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijving door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is

**B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het directieverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 "kleine organisaties zonder winststreven" (Rjk C1) vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

**C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

*Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 "kleine organisaties zonder winststreven" (Rjk C1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze

controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 29 mei 2026



Borrie Audit B.V.  
M. van Eijk AA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



# Bijlagen

Museum Vlaardingen  
Vlaardingen

OVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

<u>Omschrijving</u>	<u>Aanschafdatum</u>	<u>Aanschaf- waarde</u>	<u>Restwaarde</u>	<u>Afschrijving t/m 2024</u>	<u>Afschrijving 2025</u>		<u>Verkoop/ inruil</u>	<u>Boekwaarde per 31-12-2025</u>
					%	Mnd. Bedrag		
<b>Inventaris</b>								
2 Acer A515 laptops	01-03-2019	1.238	0	1.238	33	0	0	0
Losse wanden museumzaal	26-03-2019	12.780	0	12.780	20	0	0	0
LG monitor 47"	05-04-2019	668	0	668	25	0	0	0
Ophangstelsel museumzaal	10-05-2019	885	0	885	25	0	0	0
Wisselijststelsel	12-06-2019	982	0	982	25	0	0	0
Voorzetwand museumzaal	14-06-2019	5.418	0	5.418	20	0	0	0
Schermbank theaterzaal	05-03-2020	2.000	0	1.933	20	2	67	0
Electriciteit straatkast	15-05-2020	5.800	0	5.462	20	4	338	0
Laptop Denise	22-05-2021	660	0	660	33	0	0	0
AED's	24-1-2025	1.890	0	0	25	11	433	1.457
Beveiligingsupdate	27-03-2025	3.465	0	0	25	9	650	2.815
Beveiligingscamera's	25-05-2025	1.976	0	0	25	7	288	1.688
		<u>37.762</u>		<u>30.026</u>			<u>1.776</u>	<u>5.960</u>
<b>Installaties</b>								
Zonnepanelen paviljoen	27-09-2023	<u>41.100</u>	0	<u>2.569</u>	5	12	<u>2.055</u>	<u>36.476</u>

## Berekening omzetbelasting

Omzetbelastingnummer:

	Grondslag	Omzetbelasting
<b>1 Prestaties binnenland</b>		
1a Leveringen/diensten belast met hoog tarief		11.425
1b Leveringen/diensten belast met laag tarief	66.389	5.975
1c Leveringen/diensten belast met overige tarieven behalve 0%	-	-
1d Privégebruik	-	-
1e Leveringen/diensten belast met 0% of niet bij u belast	-	-
<b>2 Verleggingsregelingen binnenland</b>		
2a Leveringen/diensten waarbij de heffing van omzetbelasting naar u is verlegd	-	-
<b>3 Prestaties naar/in het buitenland</b>		
3a Leveringen naar landen buiten de EU (uitvoer)	-	-
3b Leveringen naar/diensten in landen binnen de EU	-	-
3c Installatie/afstandsverkopen binnen de EU	-	-
<b>4 Prestaties uit het buitenland aan u verricht</b>		
4a Leveringen/diensten uit landen buiten de EU	-	-
4b Leveringen/diensten uit landen binnen de EU	3.110	653
<b>5 Voorbelasting, kleineondernemersregeling en eindtotaal</b>		
5a Verschuldigde omzetbelasting (rubrieken 1 t/m 4)		18.053
5b Voorbelasting		108.834
5c Subtotaal: (bereken 5a min 5b)		90.781-
5d Vermindering volgens de kleineondernemersregeling		-
5e Eindtotaal		90.781-
5f Saldo al aangegeven bedrag over betreffende tijdvak		
Januari	8.256-	
Februari	2.700-	
Maart	12.826-	
April	3.776-	
Mei	6.172-	
Juni	5.950-	
Juli	7.697-	
Augustus	3.789-	
September	9.341-	
Oktober	8.053-	
November	13.970-	
December	7.764-	
		<b>90.294-</b>
<b>5g Totaal te ontvangen</b>		<b>487</b>
<b>Specificatie balanspost, 31 december 2025</b>		
Aangifte november 2025, te ontvangen		13.970-
Aangifte december 2025, te ontvangen		7.764-
Suppletie 2025, te ontvangen		487-
<b>Naar balans te ontvangen (kortlopende vorderingen)</b>		<b>22.221</b>

## WNT-verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Museum Vlaardingen. Het voor Stichting Museum Vlaardingen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

Gegevens	2025	2024
bedragen x € 1	L.N.M. Selles	L.N.M. Selles
<b>Functiegegevens</b>	directeur	directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024-2023	1-1-2025 - 31-12-2025	1-1-2024 - 31-12-2024
Omvang dienstverband (als deeltijfactor)	1,0	1,0
Dienstbetrekking	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.953	89.267
Pensioenpremie	14.172	13.471
<i>Subtotaal</i>	105.125	102.738
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	0	0
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	105.125	102.738

## Exploitatierkening

Stichting Museum Vlaardingen

BEGROTING 2026

### BATEN

Subsidies vast	732.481
Eigen opbrengsten	99.160
Projectsubsidies	155.000
<b>Totale baten</b>	<b>986.641</b>

### LASTEN

Personele kosten	442.341
Beheerslasten	394.300
Kosten collectie en exposities	150.000
Financiële baten en lasten (in beheerslasten)	0
<b>Totale lasten</b>	<b>986.641</b>

Exploitatiesaldo 0

## Specificatie

### BATEN

#### Subsidies

Subsidie Gemeente Vlaardingen	732.481
	<b>732.481</b>

#### Overige opbrengsten

Entreegelden	31.000
Resultaat Museumwinkel	13.000
Verhuur Museum	16.000
Resultaat koffielokaal	0
Verhuur Museumpaviljoen	22.660
Evenementen, educatie en arrangementen	6.500
De Balder	0
Diverse donaties	0
Diverse opbrengsten	10.000
	<b>99.160</b>

#### Projectsubsidies

Projectsubsidies, bijdragen derden etc	155.000
- waarvan tentoonstellingen	120.000
- waarvan overige projecten	35.000

**Totale baten** 986.641

## LASTEN

### Personele kosten

Kosten vast personeel	428.841
Raad van toezicht	0
Overige personeelskosten	13.500
	<hr/>
	<b>442.341</b>

### Beheerslasten

Huisvestingskosten	271.800
- waarvan OZB	38.000
- waarvan energie	61.000
- waarvan onderhoud gebouw en apparatuur	116.088
- huur extern depot	29.712
- waarvan verzekering	27.000
Dotatie voorziening groot onderhoud	15.000
Afschrijvingskosten	7.000
De Balder	10.000
Bedrijfsvoeringskosten	56.000
Publiciteit	15.000
Educatie en activiteiten	6.000
Kosten bijdragen derden	0
Overige beheerslasten	13.500
	<hr/>
	<b>394.300</b>

### Kosten exposities en projecten

Aanvulling, behoud en beheer collectie	10.000
Kosten afgesloten exposities	120.000
Projecten	20.000
	<hr/>
	<b>150.000</b>

### Financiële baten en lasten

Financiële lasten (in beheerslasten)	0
	<hr/>
	<b>0</b>

**Totale lasten** **986.641**

**Exploitatiesaldo** **0**